



Hermenches, le 15 novembre 2019

Municipalité  
1513 Hermenches

---

## Préavis de la Municipalité d'Hermenches n° 8 / 2019

### Budget 2020

---

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

#### 1. Résumé du budget

|                    | <b>Charges</b>      | <b>Revenus</b>      | <b>Résultat</b>    |
|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Budget 2019        | 1'416'558.55        | 1'312'563.55        | -103'995.00        |
| <b>Budget 2020</b> | <b>1'484'471.85</b> | <b>1'293'598.85</b> | <b>-190'873.00</b> |

Le résultat brut, avant les amortissements obligatoires et mouvements sur fonds de réserve, est de **CHF 47'000.-**.  
Ce montant équivaut à la **marge d'autofinancement** (cash flow).

#### 2. Généralités concernant le budget

- Le budget est établi sur la base d'une population de 380 habitants.
- Le taux d'intérêt moyen appliqué pour les imputations internes est de 0.8 %.
- Le résultat des dépenses thématiques est réparti dans les dicastères concernés sur la base du budget 2020 et non sur la base des informations du canton.
- La valeur du point d'impôt utilisé pour la péréquation et la facture sociale est de Fr. 8'660.

#### 3. Commentaires sur quelques rubriques du budget

Voir directement dans les comptes.

#### 4. Commentaires sur l'évolution du résultat

Par rapport au budget 2019, les principales évolutions sont les suivantes :

##### *Chapitre 21 « Impôts »*

Amélioration de Fr. 21'300

Les éléments contributifs principaux sont une adaptation à la moyenne des dernières années et la diminution de 1.5 point.

##### *Chapitre 32 « Forêts »*

Détérioration de Fr. 138'000

L'élément contributif principal est un amortissement extraordinaire de Fr. 138'280 des forêts pour les ramener au bilan à la valeur fiscale. Ceci afin d'être en conformité avec le règlement sur la comptabilité des communes.

##### *Chapitre 35 « Bâtiments »*

Détérioration de Fr. 11'000

Les éléments contributifs principaux sont les travaux aux cibleries et l'étude pour le collège.

##### *Chapitre 43 « Routes »*

Amélioration de Fr. 23'000

L'élément contributif est un retour à des dépenses « standards ».

##### *Chapitre 71 « Service social, communal et intercommunal »*

Détérioration de Fr. 17'000

L'élément contributif principal est l'augmentation des charges du parascolaire.

##### *Chapitre 73 « Santé publique »*

Amélioration de Fr. 37'300

L'élément contributif principal est l'abandon des charges de l'AVASAD reprises par le canton.

## **5. Conclusion**

Au vu de ce qui précède, et conformément au règlement du 14.12.1979 sur la comptabilité des communes, la Municipalité soumet le budget 2020 au Conseil Général pour approbation et lui propose, après qu'il en ait pris connaissances et reçu toutes les informations nécessaires, de prendre les décisions suivantes :

### **LE CONSEIL GENERAL D'HERMENCHES**

- Vu le préavis de la Municipalité n° 8 / 2019 du 15 novembre 2018, concernant cet objet ;
- Oui le rapport de la commission de gestion ;
- Considérant que cet objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour ;

#### **d é c i d e**

- ✓ d'accepter le budget 2020 tel que présenté par la Municipalité et présentant un excédent de charges de Fr. **190'873.-**

### **Municipalité d'Hermences**

Didier Fiaux  
Municipal

Laetitia Déglon  
Secrétaire



# Budget communal 2020

| Récapitulation             |                                | Budget 2020                     |                                 | Budget 2019                     |                                 | Comptes 2018                    |                                 |
|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                            |                                | charges                         | revenus                         | charges                         | revenus                         | charges                         | revenus                         |
| 1                          | ADMINISTRATION GENERALE        | 214'517.00<br><i>155'050.00</i> | 59'467.00                       | 197'689.00<br><i>138'066.00</i> | 59'623.00                       | 225'841.05<br><i>155'510.80</i> | 70'330.25                       |
| 2                          | FINANCES                       | 225'664.00                      | 914'401.00<br><i>688'737.00</i> | 243'667.00                      | 907'013.00<br><i>663'346.00</i> | 237'698.51                      | 947'520.89<br><i>709'822.38</i> |
| 3                          | DOMAINES ET BATIMENTS          | 291'555.00<br><i>179'457.00</i> | 112'098.00                      | 122'639.00<br><i>29'794.00</i>  | 92'845.00                       | 126'897.85<br><i>18'850.72</i>  | 108'047.13                      |
| 4                          | TRAVAUX                        | 207'487.85<br><i>69'122.00</i>  | 138'365.85                      | 265'074.55<br><i>93'338.00</i>  | 171'736.55                      | 394'927.10<br><i>138'516.15</i> | 256'410.95                      |
| 5                          | INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES | 189'184.00<br><i>183'436.00</i> | 5'748.00                        | 191'660.00<br><i>182'860.00</i> | 8'800.00                        | 174'428.15<br><i>162'287.20</i> | 12'140.95                       |
| 6                          | POLICE                         | 50'217.00<br><i>47'669.00</i>   | 2'548.00                        | 49'745.00<br><i>48'745.00</i>   | 1'000.00                        | 48'396.80<br><i>47'147.35</i>   | 1'249.45                        |
| 7                          | SECURITE SOCIALE               | 227'478.00<br><i>227'478.00</i> | 0.00                            | 252'754.00<br><i>252'754.00</i> |                                 | 245'792.90<br><i>240'579.40</i> | 5'213.50                        |
| 8                          | SERVICES INDUSTRIELS           | 78'369.00<br><i>17'398.00</i>   | 60'971.00                       | 93'330.00<br><i>21'784.00</i>   | 71'546.00                       | 104'112.25<br><i>17'708.95</i>  | 86'403.30                       |
| <b>Total</b>               |                                | <b>1'484'471.85</b>             | <b>1'293'598.85</b>             | <b>1'416'558.55</b>             | <b>1'312'563.55</b>             | <b>1'558'094.61</b>             | <b>1'487'316.42</b>             |
| <b>Excédent de charges</b> |                                | <b>190'873.00</b>               |                                 | <b>103'995.00</b>               |                                 | <b>70'778.19</b>                |                                 |

Cédric Crausaz  
Boursier communal  
[bourse@hermenches.ch](mailto:bourse@hermenches.ch)

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre   | Budget 2020       |                  | Budget 2019       |                  | Comptes 2018      |                  |
|------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|            |   | charges           | revenus          | charges           | revenus          | charges           | revenus          |
| <b>1</b>   | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                  | <b>214'517.00</b> | <b>59'467.00</b> | <b>197'689.00</b> | <b>59'623.00</b> | <b>225'841.05</b> | <b>70'330.25</b> |
| <b>10</b>  | <b>Autorités</b>                                | <b>71'220.00</b>  | <b>29'022.00</b> | <b>65'665.00</b>  | <b>31'920.00</b> | <b>77'187.90</b>  | <b>30'191.80</b> |
| <b>101</b> | <b>Conseil général</b>                          | <b>6'200.00</b>   |                  | <b>6'200.00</b>   |                  | <b>8'042.80</b>   |                  |
| 101.300.0  | Jetons de présences - Commissions - Bureau      | 5'600.00          |                  | 5'600.00          |                  | 6'363.85          |                  |
| 101.309.0  | Autres charges                                  |                   |                  |                   |                  | 134.00            |                  |
| 101.310.0  | Imprimés et fournitures de bureau               | 100.00            |                  | 100.00            |                  | 662.25            |                  |
| 101.313.1  | Achats de produits alimentaires                 | 300.00            |                  | 300.00            |                  | 149.40            |                  |
| 101.318.0  | Honoraires et prestations de services           | 200.00            |                  | 200.00            |                  | 579.70            |                  |
| 101.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)       |                   |                  |                   |                  | 153.60            |                  |
| <b>102</b> | <b>Municipalité</b>                             | <b>65'020.00</b>  | <b>29'022.00</b> | <b>59'465.00</b>  | <b>31'920.00</b> | <b>69'145.10</b>  | <b>30'191.80</b> |
| 102.300.0  | Traitements                                     | 55'000.00         |                  | 50'290.00         |                  | 58'841.80         |                  |
| 102.303.0  | Assurances sociales                             | 4'880.00          |                  | 4'460.00          |                  | 5'139.90          |                  |
| 102.305.0  | Assurances maladie et accidents                 | 290.00            |                  | 265.00            |                  | 308.90            |                  |
| 102.306.0  | Indemnités et remboursements de frais           | 3'100.00          |                  | 2'700.00          |                  | 3'518.00          |                  |
| 102.309.0  | Autres charges                                  | 1'500.00          |                  | 1'500.00          |                  | 1'086.50          |                  |
| 102.380.9  | Attributions au fonds de réserve "Municipalité" | 250.00            |                  | 250.00            |                  | 250.00            |                  |
| 102.480.9  | Prélèvements fonds de réserve "Municipalité"    |                   |                  |                   |                  |                   | 25.00            |
| 102.490.15 | Imputations internes (vacations - débours)      |                   | 29'022.00        |                   | 31'920.00        |                   | 30'166.80        |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre  | Budget 2020       |                  | Budget 2019      |                  | Comptes 2018      |                  |
|-----------|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
|           |  | charges           | revenus          | charges          | revenus          | charges           | revenus          |
| <b>11</b> | <b>Administration</b>  | <b>103'688.00</b> | <b>26'297.00</b> | <b>94'680.00</b> | <b>22'103.00</b> | <b>108'093.90</b> | <b>33'223.15</b> |
| 11.301.0  | Traitements du personnel   | 65'000.00         |                  | 59'000.00        |                  | 69'595.95         |                  |
|           | <i>- Transfert dans ce compte de l'ensemble des traitements du personnel répartis ensuite par imputation interne</i> |                   |                  |                  |                  |                   |                  |
| 11.303.0  | Assurances sociales  | 5'760.00          |                  | 5'230.00         |                  | 5'578.80          |                  |
| 11.305.0  | Assurances maladie et accidents  | 1'950.00          |                  | 1'780.00         |                  | 1'991.50          |                  |
| 11.306.0  | Indemnités et remboursements de frais  | 800.00            |                  | 800.00           |                  | 1'349.20          |                  |
| 11.309.0  | Autres charges   | 1'000.00          |                  | 1'000.00         |                  | 1'149.65          |                  |
| 11.310.1  | Imprimés et fournitures de bureau  | 1'000.00          |                  | 1'000.00         |                  | 1'361.20          |                  |
| 11.310.2  | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces  | 290.00            |                  | 290.00           |                  | 505.50            |                  |
| 11.311.1  | Achat de mobilier et matériel de bureau  | 300.00            |                  | 300.00           |                  | 114.75            |                  |
| 11.313.1  | Achats de produits alimentaires  | 1'500.00          |                  | 1'500.00         |                  | 3'099.85          |                  |
| 11.315.0  | Entretien du matériel et des machines  | 200.00            |                  | 200.00           |                  |                   |                  |
| 11.317.0  | Réceptions et manifestations   | 7'300.00          |                  | 6'800.00         |                  | 9'587.65          |                  |
| 11.318.0  | Honoraires et prestations de services  | 2'600.00          |                  | 2'600.00         |                  | 2'593.70          |                  |
| 11.318.6  | Assurances   | 7'150.00          |                  | 4'850.00         |                  | 2'712.00          |                  |
|           | <i>- Nouvelle assurance perte de gains en cas de maladie</i>   |                   |                  |                  |                  |                   |                  |
| 11.319.1  | Taxes cantonales établissement documents divers  | 1'000.00          |                  | 1'500.00         |                  | 928.90            |                  |
| 11.319.3  | Cotisations (en tant que membre)   | 5'658.00          |                  | 5'650.00         |                  | 5'305.25          |                  |
| 11.365.0  | Dons, aides et subventions diverses  | 1'000.00          |                  | 1'000.00         |                  | 1'420.00          |                  |
| 11.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)   | 1'180.00          |                  | 1'180.00         |                  |                   |                  |
| 11.390.4  | Imputations internes (locations)   |                   |                  |                  |                  | 800.00            |                  |
| 11.431.0  | Emoluments   |                   | 2'000.00         |                  | 2'000.00         |                   | 2'435.00         |
| 11.436.0  | Remboursements de tiers  |                   |                  |                  |                  |                   | 464.50           |
| 11.490.1  | Imputations internes (frais de personnel)  |                   | 24'297.00        |                  | 20'103.00        |                   | 30'323.65        |
| <b>15</b> | <b>Affaires culturelles et de loisirs</b>  | <b>8'950.00</b>   |                  | <b>9'040.00</b>  |                  | <b>11'292.90</b>  |                  |
| 15.351.3  | Ecoles de musique  | 3'610.00          |                  | 3'660.00         |                  | 3'600.50          |                  |
| 15.352.3  | Fds culturel et sportif des communes du Jorat  | 3'040.00          |                  | 3'080.00         |                  | 3'032.00          |                  |
| 15.365.3  | Aides, subventions privées   | 2'300.00          |                  | 2'300.00         |                  | 4'059.00          |                  |
| 15.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)   |                   |                  |                  |                  | 601.40            |                  |
| <b>18</b> | <b>Transports publics</b>  | <b>15'155.00</b>  | <b>4'148.00</b>  | <b>13'500.00</b> | <b>5'600.00</b>  | <b>12'627.50</b>  | <b>6'915.30</b>  |
| 18.351.7  | Participation charges de trafic (bassin 2)   | 15'155.00         |                  | 13'500.00        |                  | 12'622.05         |                  |
| 18.352.1  | Dépenses thématique (péréquation) / A-1  |                   |                  |                  |                  | 5.45              |                  |
| 18.452.0  | Dépenses thématique (péréquation)  |                   | 4'148.00         |                  | 5'600.00         |                   | 6'915.30         |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre                                      | Budget 2020      |         | Budget 2019      |         | Comptes 2018     |         |
|-----------|--|------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|
|           |  | charges          | revenus | charges          | revenus | charges          | revenus |
| <b>19</b> | <b>Informatique</b>                        | <b>15'504.00</b> |         | <b>14'804.00</b> |         | <b>16'638.85</b> |         |
| 19.309.0  | Autres charges                             | 200.00           |         | 200.00           |         | 193.85           |         |
| 19.311.1  | Achat de matériel - équipement             | 1'000.00         |         | 1'000.00         |         | 1'152.30         |         |
| 19.315.1  | Entretien - maintenance                    | 2'000.00         |         | 2'500.00         |         | 1'055.35         |         |
| 19.318.0  | Honoraires et prestations de services      | 10'000.00        |         | 8'800.00         |         | 11'670.25        |         |
| 19.318.1  | Maintenance du site www.hermenches.ch      |                  |         |                  |         | 109.20           |         |
| 19.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)  | 2'304.00         |         | 2'304.00         |         | 2'342.40         |         |
| 19.390.15 | Imputations internes (vacations - débours) |                  |         |                  |         | 115.50           |         |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre  | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                   | Comptes 2018      |                   |
|-----------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|           |  | charges           | revenus           | charges           | revenus           | charges           | revenus           |
| <b>2</b>  | <b>FINANCES</b>  | <b>225'664.00</b> | <b>914'401.00</b> | <b>243'667.00</b> | <b>907'013.00</b> | <b>237'698.51</b> | <b>947'520.89</b> |
| <b>21</b> | <b>Impôts</b>  | <b>32'590.00</b>  | <b>675'700.00</b> | <b>38'890.00</b>  | <b>660'700.00</b> | <b>38'329.82</b>  | <b>736'336.39</b> |
| 21.318.0  | Honoraires et prestations de services  | 6'000.00          |                   | 6'000.00          |                   | 6'490.72          |                   |
| 21.319.1  | Remboursements d'impôts<br><i>- Plus de cas d'activité dirigeante</i>  |                   |                   | 4'000.00          |                   |                   |                   |
| 21.329.0  | Escomptes IRF + IF<br><i>- Adaptation au nouveau taux IRF</i>  | 15'500.00         |                   | 17'500.00         |                   | 13'833.94         |                   |
| 21.329.1  | Intérêts ACI   | 200.00            |                   | 500.00            |                   | 197.34            |                   |
| 21.330.1  | Défalcations sur impôts  | 10'000.00         |                   | 10'000.00         |                   | 16'807.82         |                   |
| 21.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)   | 190.00            |                   | 190.00            |                   |                   |                   |
| 21.390.9  | Imputations internes   | 700.00            |                   | 700.00            |                   | 1'000.00          |                   |
| 21.400.1  | Impôt sur le revenu<br><i>- Adaptation au nouveau taux (/ 1.5 point)</i><br><i>- Alignement sur les revenus des dernières années</i> |                   | 550'000.00        |                   | 540'000.00        |                   | 592'601.07        |
| 21.400.2  | Impôt sur la fortune<br><i>- Adaptation au nouveau taux (/ 1.5 point)</i>  |                   | 65'000.00         |                   | 63'000.00         |                   | 64'026.89         |
| 21.400.3  | Impôt à la source  |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 6'627.11          |
| 21.400.5  | Impôt personnel  |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 1'970.00          |
| 21.401.1  | Impôt sur le bénéfice personnes morales  |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 3'187.50          |
| 21.401.2  | Impôt sur le capital personnes morales   |                   | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 604.95            |
| 21.401.3  | Impôt compl. sur immeubles (pers. morales)   |                   |                   |                   |                   |                   | 7.50              |
| 21.402.0  | Impôt foncier  |                   | 28'000.00         |                   | 27'000.00         |                   | 26'915.40         |
| 21.404.0  | Droits de mutation   |                   | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   | 6'141.70          |
| 21.406.1  | Impôt sur les chiens   |                   | 1'400.00          |                   | 1'400.00          |                   | 1'400.00          |
| 21.409.0  | Impôts récupérés après défalcation   |                   |                   |                   |                   |                   | 15.97-            |
| 21.410.0  | Patentes   |                   | 300.00            |                   | 300.00            |                   | 490.00            |
| 21.422.0  | Revenu des capitaux du patrimoine financier  |                   | 5'500.00          |                   | 3'500.00          |                   | 4'775.02          |
| 21.436.2  | Remboursements de frais  |                   |                   |                   |                   |                   | 1'730.67          |
| 21.441.1  | Part à l'impôt sur les gains immobiliers   |                   | 4'000.00          |                   | 4'000.00          |                   | 10'295.20         |
| 21.441.4  | Part à l'impôt frontaliers   |                   | 10'000.00         |                   | 10'000.00         |                   | 15'579.35         |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre   | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                   | Comptes 2018      |                   |
|-----------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|           |   | charges           | revenus           | charges           | revenus           | charges           | revenus           |
| <b>22</b> | <b>Service financier</b>                                  | <b>193'074.00</b> | <b>238'701.00</b> | <b>204'777.00</b> | <b>246'313.00</b> | <b>199'368.69</b> | <b>211'184.50</b> |
| 22.318.0  | Honoraires et prestations de services                     | 4'000.00          |                   | 4'000.00          |                   | 4'207.78          |                   |
| 22.321.0  | Intérêts des dettes à court terme                         |                   |                   |                   |                   | 3.13              |                   |
| 22.322.0  | Intérêts des dettes à moyen et long termes                | 11'300.00         |                   | 20'450.00         |                   | 16'681.58         |                   |
|           | <i>- Renouveaulement d'emprunts à taux plus favorable</i> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 22.329.1  | Escomptes eaux  | 750.00            |                   | 585.00            |                   | 715.95            |                   |
| 22.330.1  | Perte sur débiteurs                                       | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                   | 1'208.50          |                   |
| 22.352.0  | Versement au fonds de péréquation                         | 175'644.00        |                   | 178'362.00        |                   | 176'494.00        |                   |
| 22.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)                | 380.00            |                   | 380.00            |                   | 57.75             |                   |
| 22.422.0  | Revenu des capitaux du patrimoine financier               |                   | 100.00            |                   | 100.00            |                   | 65.00             |
| 22.425.0  | Revenu des participations du patrimoine administratif     |                   | 360.00            |                   | 350.00            |                   | 364.00            |
| 22.436.2  | Remboursements de frais                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 558.55            |
| 22.439.3  | Intérêts facturés s/avances diverses                      |                   | 700.00            |                   | 700.00            |                   | 1'600.00          |
| 22.452.0  | Versement du fonds de péréquation                         |                   | 227'334.00        |                   | 230'983.00        |                   | 195'186.00        |
| 22.452.1  | Versement du fonds de péréquation / A-1                   |                   |                   |                   |                   |                   | 25.95             |
| 22.490.9  | Imputations internes (intérêts)                           |                   | 10'207.00         |                   | 14'180.00         |                   | 13'385.00         |
|           | <i>- Adaptation du taux moyen</i>                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre   | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                  | Comptes 2018      |                   |
|------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|            |   | charges           | revenus           | charges           | revenus          | charges           | revenus           |
| <b>3</b>   | <b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>                      | <b>291'555.00</b> | <b>112'098.00</b> | <b>122'639.00</b> | <b>92'845.00</b> | <b>126'897.85</b> | <b>108'047.13</b> |
| <b>31</b>  | <b>Terrains</b>                                   | <b>3'184.00</b>   | <b>21'230.00</b>  | <b>2'570.00</b>   | <b>21'230.00</b> | <b>4'285.20</b>   | <b>21'228.65</b>  |
| 31.314.6   | Entretien terrains                                | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                  | 1'814.00          |                   |
| 31.390.15  | Imputations internes (vacations - débours)        | 770.00            |                   | 770.00            |                  | 2'317.20          |                   |
| <b>311</b> | <b>Terrains (Esserts)</b>                         | <b>1'414.00</b>   | <b>21'230.00</b>  | <b>800.00</b>     | <b>21'230.00</b> | <b>154.00</b>     | <b>21'228.65</b>  |
| 311.314.6  | Entretien esserts                                 | 1'000.00          |                   |                   |                  |                   |                   |
| 311.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)        | 414.00            |                   | 800.00            |                  | 154.00            |                   |
| 311.423.0  | Locations des esserts                             |                   | 16'485.00         |                   | 16'485.00        |                   | 16'483.65         |
| 311.423.1  | Redevance Salt mobile SA (antenne)                |                   | 4'745.00          |                   | 4'745.00         |                   | 4'745.00          |
| <b>32</b>  | <b>Forêts</b>                                     | <b>177'141.00</b> | <b>20'033.00</b>  | <b>41'711.00</b>  | <b>22'600.00</b> | <b>44'946.80</b>  | <b>25'736.60</b>  |
| 32.306.0   | Indemnités et remboursements de frais             |                   |                   | 500.00            |                  |                   |                   |
| 32.309.0   | Autres charges                                    |                   |                   | 200.00            |                  |                   |                   |
| 32.314.2   | Entretien chemins forestiers                      | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                  | 3'309.80          |                   |
| 32.314.6   | Entretien forêts (y.c. exploitation)              | 3'000.00          |                   | 3'000.00          |                  | 11'341.25         |                   |
| 32.317.0   | Réceptions et manifestations                      |                   |                   | 500.00            |                  | 150.00            |                   |
| 32.318.0   | Honoraires et prestations de services             | 40.00             |                   | 40.00             |                  | 40.00             |                   |
| 32.331.1   | Amortissements chemins forestiers                 |                   |                   | 1'000.00          |                  | 1'000.00          |                   |
| 32.332.9   | Amortissement forêts                              | 138'280.00        |                   |                   |                  |                   |                   |
| 32.352.1   | Dépenses thématique (péréquation) / A-1           |                   |                   |                   |                  | 42.00             |                   |
| 32.352.8   | Participation aux charges du Groupement forestier | 25'400.00         |                   | 25'400.00         |                  | 22'012.55         |                   |
| 32.390.1   | Imputations internes (frais de personnel)         | 2'792.00          |                   | 2'792.00          |                  | 2'570.40          |                   |
| 32.390.15  | Imputations internes (vacations - débours)        | 2'070.00          |                   | 2'070.00          |                  | 3'261.80          |                   |
| 32.390.9   | Imputations internes (intérêts)                   | 559.00            |                   | 1'209.00          |                  | 1'219.00          |                   |
| 32.436.0   | Remboursements de tiers                           |                   |                   |                   |                  |                   | 1'265.00          |
| 32.452.0   | Dépenses thématique (péréquation)                 |                   | 20'033.00         |                   | 22'600.00        |                   | 24'471.60         |
| <b>35</b>  | <b>Bâtiments</b>                                  | <b>111'230.00</b> | <b>70'835.00</b>  | <b>78'358.00</b>  | <b>49'015.00</b> | <b>77'665.85</b>  | <b>61'081.88</b>  |
| <b>351</b> | <b>Villa</b>                                      | <b>12'383.00</b>  | <b>29'570.00</b>  | <b>12'532.00</b>  | <b>29'570.00</b> | <b>12'484.00</b>  | <b>29'512.98</b>  |
| 351.312.0  | Electricité, chauffage, eau                       | 4'000.00          |                   | 3'850.00          |                  | 4'682.80          |                   |
| 351.314.1  | Entretien villa                                   | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                  | 137.00            |                   |
| 351.318.0  | Honoraires et prestations de services             | 810.00            |                   | 940.00            |                  | 469.60            |                   |
| 351.330.3  | Amortissements villa                              | 5'945.00          |                   | 5'945.00          |                  | 5'945.00          |                   |
| 351.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)        | 190.00            |                   | 190.00            |                  | 582.60            |                   |
| 351.390.9  | Imputations internes (intérêts)                   | 438.00            |                   | 607.00            |                  | 667.00            |                   |
| 351.423.0  | Locations villa                                   |                   | 29'520.00         |                   | 29'520.00        |                   | 29'412.98         |
| 351.490.3  | Imputation interne (électricité)                  |                   | 50.00             |                   | 50.00            |                   | 100.00            |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre  | Budget 2020      |                 | Budget 2019      |                 | Comptes 2018     |                 |
|------------|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|            |  | charges          | revenus         | charges          | revenus         | charges          | revenus         |
| <b>352</b> | <b>Pressoir</b>                                | <b>2'170.00</b>  | <b>815.00</b>   | <b>665.00</b>    | <b>815.00</b>   | <b>5'585.15</b>  | <b>5'526.00</b> |
| 352.312.0  | Electricité, eau                               | 60.00            |                 | 60.00            |                 | 99.10            |                 |
| 352.314.1  | Entretien pressoir                             | 2'000.00         |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
|            | <i>- Entretien du toit du bâtiment</i>         |                  |                 |                  |                 |                  |                 |
| 352.315.0  | Entretien des installations techniques         |                  |                 |                  |                 | 640.85           |                 |
| 352.318.0  | Honoraires et prestations de services          | 110.00           |                 | 105.00           |                 | 91.60            |                 |
| 352.390.1  | Imputations internes (sal. et ch. soc.)        |                  |                 |                  |                 | 4'676.60         |                 |
| 352.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)     |                  |                 |                  |                 | 77.00            |                 |
| 352.423.0  | Locations pressoir                             |                  | 815.00          |                  | 815.00          |                  | 5'526.00        |
| <b>353</b> | <b>Battoir</b>                                 | <b>21'178.50</b> | <b>3'000.00</b> | <b>30'206.50</b> | <b>2'000.00</b> | <b>27'659.00</b> | <b>7'019.50</b> |
| 353.301.0  | Conciergerie battoir                           |                  |                 | 1'150.00         |                 |                  |                 |
|            | <i>- Transfert sur compte 11.301.0</i>         |                  |                 |                  |                 |                  |                 |
| 353.311.3  | Achat de mobilier                              |                  |                 |                  |                 | 25.85            |                 |
| 353.311.4  | Achats mat. exploit. et entretien              | 800.00           |                 | 800.00           |                 |                  |                 |
| 353.312.0  | Electricité, chauffage, eau                    | 2'700.00         |                 | 2'100.00         |                 | 2'843.30         |                 |
| 353.313.3  | Achat de produits et fournitures de nettoyage  | 150.00           |                 | 150.00           |                 | 61.80            |                 |
| 353.314.1  | Entretien battoir                              | 3'000.00         |                 | 1'000.00         |                 | 851.50           |                 |
|            | <i>- Entretien paroi séparation des salles</i> |                  |                 |                  |                 |                  |                 |
| 353.318.0  | Honoraires et prestations de services          | 2'230.00         |                 | 2'140.00         |                 | 1'841.95         |                 |
| 353.331.2  | Amortissements battoir                         | 9'035.00         |                 | 20'250.00        |                 | 17'250.00        |                 |
|            | <i>- Fin d'un amortissement</i>                |                  |                 |                  |                 |                  |                 |
| 353.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)      | 1'673.50         |                 | 523.50           |                 | 2'813.65         |                 |
| 353.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)     | 380.00           |                 | 380.00           |                 | 948.95           |                 |
| 353.390.9  | Imputations internes (intérêts)                | 1'210.00         |                 | 1'713.00         |                 | 1'022.00         |                 |
| 353.427.1  | Locations battoir                              |                  | 3'000.00        |                  | 2'000.00        |                  | 6'019.50        |
| 353.490.4  | Imputations internes (locations)               |                  |                 |                  |                 |                  | 1'000.00        |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre  | Budget 2020      |                  | Budget 2019      |                 | Comptes 2018     |                 |
|------------|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|            |  | charges          | revenus          | charges          | revenus         | charges          | revenus         |
| <b>354</b> | <b>Stand-refuge</b>  | <b>39'295.50</b> | <b>27'630.00</b> | <b>9'043.50</b>  | <b>6'450.00</b> | <b>8'795.35</b>  | <b>8'411.60</b> |
| 354.301.0  | Conciergerie refuge<br><i>- Transfert sur compte 11.301.0</i>  |                  |                  | 1'400.00         |                 |                  |                 |
| 354.311.3  | Achat de matériel, mobilier  | 200.00           |                  | 200.00           |                 |                  |                 |
| 354.312.0  | Electricité, chauffage   | 860.00           |                  | 800.00           |                 | 1'136.05         |                 |
| 354.313.3  | Achat de produits et fournitures de nettoyage  |                  |                  |                  |                 | 65.00            |                 |
| 354.314.0  | Entretien stand / cibleries<br><i>- Pose de récupérateurs de balles</i>  | 32'000.00        |                  | 2'000.00         |                 | 1'589.65         |                 |
| 354.314.1  | Entretien refuge   | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                 | 2'858.00         |                 |
| 354.318.0  | Honoraires et prestations de services  | 740.00           |                  | 825.00           |                 | 780.30           |                 |
| 354.331.2  | Amortissements refuge  | 2'400.00         |                  | 1'915.00         |                 |                  |                 |
| 354.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)  | 1'523.50         |                  | 523.50           |                 | 1'549.00         |                 |
| 354.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)   | 380.00           |                  | 380.00           |                 | 817.35           |                 |
| 354.390.9  | Imputations internes (intérêts)  | 192.00           |                  |                  |                 |                  |                 |
| 354.427.1  | Locations refuge   |                  | 5'000.00         |                  | 5'000.00        |                  | 5'375.00        |
| 354.427.2  | Locations stand  |                  | 1'050.00         |                  | 350.00          |                  | 1'741.60        |
| 354.436.1  | Remboursements de tiers  |                  |                  |                  |                 |                  | 120.00          |
| 354.452.1  | Participation charges de sécurité publique (communes - stand)<br><i>- Participation à la pose de récupérateurs de balles</i> |                  | 21'580.00        |                  | 1'100.00        |                  | 1'175.00        |
| <b>355</b> | <b>Collège</b>   | <b>28'838.00</b> |                  | <b>20'716.00</b> |                 | <b>20'300.35</b> | <b>531.65</b>   |
| 355.311.4  | Achat matériel d'entretien   | 500.00           |                  | 600.00           |                 |                  |                 |
| 355.312.0  | Electricité, chauffage, eau  | 6'000.00         |                  | 5'980.00         |                 | 8'184.85         |                 |
| 355.313.3  | Achat de produits et fournitures de nettoyage  | 200.00           |                  | 200.00           |                 | 35.90            |                 |
| 355.313.5  | Achats divers  | 300.00           |                  | 300.00           |                 |                  |                 |
| 355.314.1  | Entretien collège  | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                 | 1'002.30         |                 |
| 355.318.0  | Honoraires et prestations de services<br><i>- Etude avenir collège</i>   | 9'110.00         |                  | 1'550.00         |                 | 928.35           |                 |
| 355.331.2  | Amortissements collège   | 2'450.00         |                  | 2'450.00         |                 | 2'450.00         |                 |
| 355.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)  | 6'280.00         |                  | 5'584.00         |                 | 6'456.50         |                 |
| 355.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)   | 2'880.00         |                  | 2'880.00         |                 | 1'046.45         |                 |
| 355.390.9  | Imputations internes (intérêts)  | 118.00           |                  | 172.00           |                 | 196.00           |                 |
| 355.427.1  | Locations salles du collège  |                  |                  |                  |                 |                  | 531.65          |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre                                      | Budget 2020     |                 | Budget 2019     |                 | Comptes 2018    |                 |
|------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|            |  | charges         | revenus         | charges         | revenus         | charges         | revenus         |
| <b>356</b> | <b>Congélateur</b>                         | <b>6'750.00</b> | <b>5'500.00</b> | <b>5'115.00</b> | <b>5'500.00</b> | <b>2'700.35</b> | <b>5'520.15</b> |
| 356.312.0  | Electricité, chauffage, eau                | 2'200.00        |                 | 2'570.00        |                 | 2'111.60        |                 |
| 356.314.1  | Entretien congélateur / abattoir           | 1'000.00        |                 | 1'000.00        |                 | 27.90           |                 |
| 356.315.0  | Entretien des installations techniques     | 1'000.00        |                 | 1'000.00        |                 | 129.25          |                 |
| 356.318.0  | Honoraires et prestations de services      | 2'360.00        |                 | 355.00          |                 | 302.25          |                 |
|            | <i>- Etude avenir ancien abattoir</i>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| 356.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)  |                 |                 |                 |                 | 52.35           |                 |
| 356.390.15 | Imputations internes (vacations - débours) | 190.00          |                 | 190.00          |                 | 77.00           |                 |
| 356.427.1  | Locations ancien abattoir                  |                 | 1'000.00        |                 | 1'000.00        |                 | 1'000.00        |
| 356.427.3  | Locations congélateur                      |                 | 4'500.00        |                 | 4'500.00        |                 | 4'520.15        |
| <b>357</b> | <b>Garages</b>                             | <b>80.00</b>    | <b>4'320.00</b> | <b>80.00</b>    | <b>4'680.00</b> | <b>127.90</b>   | <b>4'560.00</b> |
| 357.318.0  | Honoraires et prestations de services      | 30.00           |                 | 30.00           |                 | 27.90           |                 |
| 357.390.3  | Imputation interne (électricité)           | 50.00           |                 | 50.00           |                 | 100.00          |                 |
| 357.423.1  | Locations garage                           |                 | 3'600.00        |                 | 3'600.00        |                 | 3'600.00        |
| 357.423.2  | Locations places de parc                   |                 | 720.00          |                 | 1'080.00        |                 | 960.00          |
| <b>358</b> | <b>Fontaine couverte</b>                   | <b>535.00</b>   |                 |                 |                 | <b>13.75</b>    |                 |
| 358.314.1  | Entretien fontaine                         | 500.00          |                 |                 |                 |                 |                 |
| 358.318.0  | Honoraires et prestations de services      | 35.00           |                 |                 |                 | 13.75           |                 |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre   | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                   | Comptes 2018      |                   |
|------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            |   | charges           | revenus           | charges           | revenus           | charges           | revenus           |
| <b>4</b>   | <b>TRAVAUX</b>  | <b>207'487.85</b> | <b>138'365.85</b> | <b>265'074.55</b> | <b>171'736.55</b> | <b>394'927.10</b> | <b>256'410.95</b> |
| <b>41</b>  | <b>Service technique</b>                                  | <b>6'520.00</b>   | <b>3'000.00</b>   | <b>8'440.00</b>   | <b>3'000.00</b>   | <b>5'886.45</b>   | <b>450.00</b>     |
| 41.318.0   | Honoraires et prestations de services                     | 2'500.00          |                   | 2'500.00          |                   | 2'913.60          |                   |
| 41.390.15  | Imputations internes (vacations - débours)                | 4'020.00          |                   | 5'940.00          |                   | 2'972.85          |                   |
| 41.431.0   | Emoluments administratifs (permis de construire)          |                   | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 450.00            |
| 41.436.0   | Remboursements de tiers                                   |                   | 2'500.00          |                   | 2'500.00          |                   |                   |
| <b>43</b>  | <b>Routes</b>   | <b>73'082.00</b>  | <b>20'457.00</b>  | <b>132'402.00</b> | <b>57'000.00</b>  | <b>263'232.95</b> | <b>144'708.15</b> |
| 43.314.2   | Entretien routes  | 20'000.00         |                   | 60'000.00         |                   | 213'144.65        |                   |
| 43.314.3   | Entretien signalisation                                   |                   |                   | 20'000.00         |                   | 4'744.00          |                   |
| 43.318.0   | Honoraires et prestations de services (déneigement, etc.) | 38'000.00         |                   | 38'000.00         |                   | 20'357.30         |                   |
| 43.331.1   | Amortissements routes                                     | 4'520.00          |                   | 3'300.00          |                   | 10'710.00         |                   |
| 43.331.2   | Amortissements signalisation                              | 1'100.00          |                   | 2'200.00          |                   | 1'100.00          |                   |
| 43.332.1   | Amortissements supplémentaires routes                     |                   |                   |                   |                   | 731.20            |                   |
| 43.352.1   | Dépenses thématique (péréquation) / A-1                   |                   |                   |                   |                   | 36.35             |                   |
| 43.390.1   | Imputations internes (frais de personnel)                 | 6'460.00          |                   | 5'584.00          |                   | 6'341.30          |                   |
| 43.390.15  | Imputations internes (vacations - débours)                | 2'010.00          |                   | 2'010.00          |                   | 5'658.15          |                   |
| 43.390.9   | Imputations internes (intérêts)                           | 992.00            |                   | 1'308.00          |                   | 410.00            |                   |
| 43.436.0   | Remboursements de tiers                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 3'000.00          |
| 43.452.0   | Dépenses thématique (péréquation)                         |                   | 20'457.00         |                   | 57'000.00         |                   | 141'708.15        |
| <b>44</b>  | <b>Parcs et cimetière</b>                                 | <b>5'830.00</b>   |                   | <b>4'030.00</b>   |                   | <b>9'407.20</b>   | <b>86.20</b>      |
| <b>441</b> | <b>Cimetière</b>  | <b>2'340.00</b>   |                   | <b>2'340.00</b>   |                   | <b>9'397.20</b>   | <b>86.20</b>      |
| 441.312.0  | Eau   | 50.00             |                   | 50.00             |                   | 70.00             |                   |
| 441.314.5  | Entretien cimetière                                       | 2'100.00          |                   | 2'100.00          |                   | 8'685.75          |                   |
| 441.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)                 |                   |                   |                   |                   | 139.60            |                   |
| 441.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)                | 190.00            |                   | 190.00            |                   | 501.85            |                   |
| 441.436.0  | Remboursements de tiers                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 86.20             |
| <b>442</b> | <b>Place de jeux</b>                                      | <b>3'490.00</b>   |                   | <b>1'690.00</b>   |                   | <b>10.00</b>      |                   |
| 442.314.5  | Entretien place de jeux                                   | 3'300.00          |                   | 1'500.00          |                   | 10.00             |                   |
|            | <i>- Entretien de certains jeux</i>                       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 442.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)                | 190.00            |                   | 190.00            |                   |                   |                   |
| <b>45</b>  | <b>Ordures ménagères et déchets</b>                       | <b>48'147.00</b>  | <b>41'000.00</b>  | <b>48'666.00</b>  | <b>40'200.00</b>  | <b>44'280.95</b>  | <b>39'047.05</b>  |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique   | Titre  | Budget 2020      |                  | Budget 2019      |                  | Comptes 2018     |                  |
|------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|            |  | charges          | revenus          | charges          | revenus          | charges          | revenus          |
| <b>452</b> | <b>Déchetterie</b>   | <b>48'147.00</b> | <b>41'000.00</b> | <b>48'666.00</b> | <b>40'200.00</b> | <b>44'280.95</b> | <b>39'047.05</b> |
| 452.306.0  | Indemnités et remboursements de frais                      |                  |                  | 50.00            |                  |                  |                  |
| 452.314.1  | Entretien Moloks   | 5'095.00         |                  |                  |                  | 1'922.00         |                  |
|            | - <i>Changement de la connexion GSM obsolète</i>           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 452.318.0  | Honoraires et prestations de services                      | 700.00           |                  | 2'800.00         |                  | 1'150.55         |                  |
| 452.318.8  | Frais de transport et élimination des ordures ménagères    | 8'680.00         |                  | 9'610.00         |                  | 9'088.60         |                  |
| 452.331.1  | Amortissements moloks                                      | 7'600.00         |                  | 7'600.00         |                  | 7'600.00         |                  |
| 452.352.6  | Déchetterie intercommunale                                 | 25'000.00        |                  | 27'000.00        |                  | 23'845.05        |                  |
| 452.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)                 | 768.00           |                  | 1'150.00         |                  | 142.75           |                  |
| 452.390.9  | Imputations internes (intérêts)                            | 304.00           |                  | 456.00           |                  | 532.00           |                  |
| 452.434.2  | Taxes périodiques d'utilisation et d'entretien (déchets)   |                  | 23'450.00        |                  | 23'450.00        |                  | 23'390.40        |
| 452.434.21 | Taxe au poids  |                  | 16'200.00        |                  | 15'400.00        |                  | 13'971.70        |
|            | - <i>Adaptation du nombre de kilos</i>                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|            | - <i>Augmentation du prix du kilo à Fr. 0.90</i>           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 452.436.2  | Remboursements de tiers                                    |                  | 650.00           |                  | 650.00           |                  | 684.95           |
| 452.490.9  | Imputations internes                                       |                  | 700.00           |                  | 700.00           |                  | 1'000.00         |
| <b>46</b>  | <b>Réseaux d'égouts et d'épuration</b>                     | <b>73'908.85</b> | <b>73'908.85</b> | <b>71'536.55</b> | <b>71'536.55</b> | <b>72'119.55</b> | <b>72'119.55</b> |
| <b>461</b> | <b>Nouveau réseau d'égouts et d'épuration</b>              | <b>73'908.85</b> | <b>73'908.85</b> | <b>71'536.55</b> | <b>71'536.55</b> | <b>72'119.55</b> | <b>72'119.55</b> |
| 461.306.0  | Indemnités et remboursements de frais                      | 300.00           |                  | 300.00           |                  |                  |                  |
| 461.312.0  | Electricité, eau   | 5'630.00         |                  | 5'630.00         |                  | 5'519.25         |                  |
| 461.313.3  | Achats de produits pour STEP                               | 3'000.00         |                  | 3'500.00         |                  | 2'948.60         |                  |
| 461.314.1  | Entretien STEP   | 13'600.00        |                  | 6'500.00         |                  | 14'178.85        |                  |
| 461.318.0  | Honoraires et prestations de services                      | 9'700.00         |                  | 12'220.00        |                  | 10'515.50        |                  |
| 461.319.1  | Financement réduction micropolluants                       | 3'285.00         |                  | 3'285.00         |                  | 3'159.00         |                  |
| 461.331.1  | Amortissements épuration                                   | 26'499.85        |                  | 26'700.00        |                  | 26'913.30        |                  |
| 461.332.9  | Amortissements PGEE  |                  |                  | 500.00           |                  |                  |                  |
| 461.352.6  | Participation station d'épuration régionale                | 3'500.00         |                  | 2'469.55         |                  | 1'082.00         |                  |
|            | - <i>Modification de la durée de la participation</i>      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 461.390.1  | Imputations internes (frais de personnel)                  | 3'264.00         |                  | 2'792.00         |                  | 3'228.25         |                  |
| 461.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)                 | 3'840.00         |                  | 5'760.00         |                  | 2'546.80         |                  |
| 461.390.9  | Imputations internes (intérêts)                            | 1'290.00         |                  | 1'880.00         |                  | 2'028.00         |                  |
| 461.434.2  | Taxes périodiques d'utilisation et d'entretien (épuration) |                  | 62'500.00        |                  | 65'000.00        |                  | 65'073.05        |
| 461.481.1  | Prélèvements sur financement spécial (épuration)           |                  | 11'408.85        |                  | 6'536.55         |                  | 7'046.50         |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre   | Budget 2020       |                 | Budget 2019       |                 | Comptes 2018      |                  |
|-----------|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|           |   | charges           | revenus         | charges           | revenus         | charges           | revenus          |
| <b>5</b>  | <b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>           | <b>189'184.00</b> | <b>5'748.00</b> | <b>191'660.00</b> | <b>8'800.00</b> | <b>174'428.15</b> | <b>12'140.95</b> |
| <b>51</b> | <b>Enseignement primaire</b>                    | <b>120'900.00</b> | <b>4'352.00</b> | <b>121'800.00</b> | <b>6'600.00</b> | <b>108'471.45</b> | <b>8'737.30</b>  |
| 51.317.0  | Réceptions et manifestations                    |                   |                 |                   |                 | 24.10             |                  |
| 51.352.1  | Dépenses thématique (péréquation) / A-1         |                   |                 |                   |                 | 8.10              |                  |
| 51.352.2  | Participation charges d'enseignement primaire   | 105'000.00        |                 | 106'000.00        |                 | 92'049.90         |                  |
| 51.366.2  | Frais de transport                              | 15'900.00         |                 | 15'800.00         |                 | 15'949.00         |                  |
| 51.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      |                   |                 |                   |                 | 440.35            |                  |
| 51.452.0  | Dépenses thématique (péréquation)               |                   | 4'352.00        |                   | 6'600.00        |                   | 8'737.30         |
| <b>52</b> | <b>Enseignement secondaire</b>                  | <b>55'510.00</b>  | <b>1'396.00</b> | <b>57'510.00</b>  | <b>2'200.00</b> | <b>54'035.45</b>  | <b>3'313.65</b>  |
| 52.352.1  | Dépenses thématique (péréquation) / A-1         |                   |                 |                   |                 | 3.05              |                  |
| 52.352.2  | Participation charges d'enseignement secondaire | 49'000.00         |                 | 51'000.00         |                 | 46'993.65         |                  |
| 52.366.2  | Frais de repas et de transport                  | 6'100.00          |                 | 6'100.00          |                 | 7'038.75          |                  |
| 52.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 410.00            |                 | 410.00            |                 |                   |                  |
| 52.452.0  | Dépenses thématique (péréquation)               |                   | 1'396.00        |                   | 2'200.00        |                   | 3'313.65         |
| <b>54</b> | <b>Office d'orientation professionnelle</b>     | <b>500.00</b>     |                 | <b>500.00</b>     |                 | <b>537.05</b>     |                  |
| 54.352.2  | Participation charges d'enseignement (OSP)      | 500.00            |                 | 500.00            |                 | 537.05            |                  |
| <b>58</b> | <b>Temples et cultes</b>                        | <b>12'274.00</b>  |                 | <b>11'850.00</b>  |                 | <b>11'384.20</b>  | <b>90.00</b>     |
| 58.317.0  | Réceptions et manifestations                    | 2'000.00          |                 | 1'000.00          |                 | 1'243.10          |                  |
| 58.365.2  | Subvention aux paroisses                        | 8'900.00          |                 | 8'900.00          |                 | 8'703.25          |                  |
| 58.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 1'374.00          |                 | 1'950.00          |                 | 1'237.85          |                  |
| 58.390.4  | Imputations internes (locations)                |                   |                 |                   |                 | 200.00            |                  |
| 58.436.0  | Remboursement de tiers                          |                   |                 |                   |                 |                   | 90.00            |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre   | Budget 2020      |                 | Budget 2019      |                 | Comptes 2018     |                 |
|-----------|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|           |   | charges          | revenus         | charges          | revenus         | charges          | revenus         |
| <b>6</b>  | <b>POLICE</b>                                   | <b>50'217.00</b> | <b>2'548.00</b> | <b>49'745.00</b> | <b>1'000.00</b> | <b>48'396.80</b> | <b>1'249.45</b> |
| <b>61</b> | <b>Corps de police</b>                          | <b>28'321.00</b> |                 | <b>28'695.00</b> |                 | <b>29'113.40</b> |                 |
| 61.351.1  | Participation charges sécurité publique         | 27'791.00        |                 | 28'165.00        |                 | 28'892.00        |                 |
| 61.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 530.00           |                 | 530.00           |                 | 221.40           |                 |
| <b>63</b> | <b>Police sanitaire</b>                         | <b>1'410.00</b>  | <b>1'000.00</b> | <b>1'410.00</b>  | <b>1'000.00</b> | <b>770.80</b>    | <b>642.85</b>   |
| 63.352.4  | Participation à des charges de police sanitaire | 1'000.00         |                 | 1'000.00         |                 | 638.55           |                 |
| 63.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 410.00           |                 | 410.00           |                 | 132.25           |                 |
| 63.436.2  | Remboursements de tiers                         |                  | 1'000.00        |                  | 1'000.00        |                  | 642.85          |
| <b>64</b> | <b>Service des inhumations</b>                  | <b>500.00</b>    |                 | <b>500.00</b>    |                 | <b>538.10</b>    |                 |
| 64.318.0  | Honoraires et prestations de services           | 500.00           |                 | 500.00           |                 | 538.10           |                 |
| <b>65</b> | <b>Défenses contre l'incendie</b>               | <b>12'836.00</b> | <b>1'500.00</b> | <b>11'900.00</b> |                 | <b>10'723.80</b> |                 |
| 65.352.1  | Centre SDIS Haute-Broye                         | 10'890.00        |                 | 11'110.00        |                 | 8'833.55         |                 |
| 65.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 1'946.00         |                 | 790.00           |                 | 1'890.25         |                 |
| 65.436.0  | Remboursements de tiers                         |                  | 1'500.00        |                  |                 |                  |                 |
| <b>66</b> | <b>Protection civile</b>                        | <b>7'150.00</b>  | <b>48.00</b>    | <b>7'240.00</b>  |                 | <b>7'250.70</b>  | <b>606.60</b>   |
| 66.352.1  | ORPC  | 6'650.00         |                 | 6'740.00         |                 | 6'590.80         |                 |
| 66.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 500.00           |                 | 500.00           |                 | 659.90           |                 |
| 66.452.1  | ORPC  |                  | 48.00           |                  |                 |                  | 606.60          |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre   | Budget 2020       |         | Budget 2019       |         | Comptes 2018      |                 |
|-----------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|-----------------|
|           |   | charges           | revenus | charges           | revenus | charges           | revenus         |
| <b>7</b>  | <b>SECURITE SOCIALE</b>   | <b>227'478.00</b> |         | <b>252'754.00</b> |         | <b>245'792.90</b> | <b>5'213.50</b> |
| <b>71</b> | <b>Service social, communal et intercommunal</b>  | <b>76'495.00</b>  |         | <b>59'420.00</b>  |         | <b>52'136.35</b>  | <b>3'457.10</b> |
| 71.352.4  | Accueil de jour des enfants (FAJE, LAJE)<br><i>- Augmentation du coût par habitant</i>      | 34'580.00         |         | 28'275.00         |         | 27'833.75         |                 |
| 71.352.6  | Parascolaire (AISMLE)<br><i>- Augmentation du coût par habitant</i>                         | 39'900.00         |         | 28'500.00         |         | 22'154.55         |                 |
| 71.366.4  | Allègements déchets   | 1'575.00          |         | 2'205.00          |         | 1'531.25          |                 |
| 71.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)  | 440.00            |         | 440.00            |         | 616.80            |                 |
| 71.452.4  | Accueil de jour des enfants (FAJE, LAJE)  |                   |         |                   |         |                   | 3'457.10        |
| <b>72</b> | <b>Prévoyance sociale</b>   | <b>148'953.00</b> |         | <b>153'934.00</b> |         | <b>156'298.15</b> | <b>756.40</b>   |
| 72.351.5  | Facture sociale   | 140'893.00        |         | 145'954.00        |         | 148'766.00        |                 |
| 72.351.51 | Facture sociale / A-1   |                   |         |                   |         | 9.00              |                 |
| 72.352.51 | Fondation vaudoise de probation   | 80.00             |         | 80.00             |         | 75.80             |                 |
| 72.352.52 | Association régionale d'action sociale (ARASBV)   | 7'980.00          |         | 7'900.00          |         | 7'447.35          |                 |
| 72.452.5  | Association régionale d'action sociale (ARASBV)   |                   |         |                   |         |                   | 756.40          |
| <b>73</b> | <b>Santé publique</b>   | <b>510.00</b>     |         | <b>37'860.00</b>  |         | <b>35'842.40</b>  | <b>1'000.00</b> |
| 73.365.4  | Aide et soins à domicile (AVASAD)<br><i>- Abandon de cette charge reprise par le canton</i> |                   |         | 37'350.00         |         | 35'726.00         |                 |
| 73.365.41 | EMS régional (OASIS)  | 100.00            |         | 100.00            |         |                   |                 |
| 73.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)  | 410.00            |         | 410.00            |         | 116.40            |                 |
| 73.465.41 | EMS régional (OASIS)  |                   |         |                   |         |                   | 1'000.00        |
| <b>75</b> | <b>Office du travail</b>  | <b>1'520.00</b>   |         | <b>1'540.00</b>   |         | <b>1'516.00</b>   |                 |
| 75.352.8  | Office de réinsertion professionnelle (Arcade)  | 1'520.00          |         | 1'540.00          |         | 1'516.00          |                 |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique  | Titre   | Budget 2020      |                  | Budget 2019      |                  | Comptes 2018      |                  |
|-----------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
|           |   | charges          | revenus          | charges          | revenus          | charges           | revenus          |
| <b>8</b>  | <b>SERVICES INDUSTRIELS</b>                     | <b>78'369.00</b> | <b>60'971.00</b> | <b>93'330.00</b> | <b>71'546.00</b> | <b>104'112.25</b> | <b>86'403.30</b> |
| <b>81</b> | <b>Service des eaux</b>                         | <b>60'971.00</b> | <b>60'971.00</b> | <b>71'546.00</b> | <b>71'546.00</b> | <b>86'403.30</b>  | <b>86'403.30</b> |
| 81.311.4  | Achat de matériel, compteurs                    | 1'500.00         |                  | 1'500.00         |                  | 533.65            |                  |
| 81.312.1  | Achat d'eau à l'AIEHJ                           | 8'300.00         |                  | 8'610.00         |                  | 6'810.35          |                  |
| 81.314.4  | Entretien du réseau d'eau                       | 10'000.00        |                  | 20'000.00        |                  | 24'934.70         |                  |
| 81.332.9  | Amortissements du réseau d'eau                  | 34'000.00        |                  | 34'000.00        |                  | 36'413.30         |                  |
| 81.381.3  | Attributions au financement spécial (eau)       |                  |                  |                  |                  | 8'771.10          |                  |
| 81.390.15 | Imputations internes (vacations - débours)      | 2'960.00         |                  | 1'830.00         |                  | 2'972.20          |                  |
| 81.390.9  | Imputations internes (intérêts)                 | 4'211.00         |                  | 5'606.00         |                  | 5'968.00          |                  |
| 81.411.1  | Concessions d'utilisation des eaux              |                  | 3'500.00         |                  | 3'000.00         |                   | 3'540.00         |
| 81.427.3  | Locations de compteurs d'eau                    |                  | 2'300.00         |                  | 2'300.00         |                   | 2'240.00         |
| 81.434.1  | Taxes uniques de raccordement (eau)             |                  |                  |                  |                  |                   | 248.65           |
| 81.435.1  | Ventes d'eau                                    |                  | 48'000.00        |                  | 47'000.00        |                   | 48'035.00        |
| 81.436.0  | Remboursements de tiers                         |                  | 1'900.00         |                  | 1'500.00         |                   | 14'146.65        |
| 81.451.6  | Subsides cantonaux et fédéraux                  |                  |                  |                  |                  |                   | 18'193.00        |
| 81.481.3  | Prélèvements sur financement spécial (eau)      |                  | 5'271.00         |                  | 17'746.00        |                   |                  |
| <b>82</b> | <b>Service électrique</b>                       | <b>14'152.00</b> |                  | <b>18'432.00</b> |                  | <b>14'327.95</b>  |                  |
| 82.312.0  | Electricité éclairage public                    | 3'000.00         |                  | 3'500.00         |                  | 2'811.20          |                  |
| 82.314.3  | Entretien éclairage public                      | 2'200.00         |                  | 6'200.00         |                  | 2'179.85          |                  |
| 82.331.2  | Amortissements éclairage public                 | 8'365.00         |                  | 7'915.00         |                  | 8'365.00          |                  |
| 82.332.2  | Amortissements supplémentaires éclairage public |                  |                  |                  |                  | 69.90             |                  |
| 82.390.9  | Imputations internes (intérêts)                 | 587.00           |                  | 817.00           |                  | 902.00            |                  |
| <b>85</b> | <b>Réseau de distribution son et image</b>      | <b>3'246.00</b>  |                  | <b>3'352.00</b>  |                  | <b>3'381.00</b>   |                  |
| 85.332.9  | Amortissement VDSL                              | 2'940.00         |                  | 2'940.00         |                  | 2'940.00          |                  |
| 85.390.9  | Imputations internes (intérêts)                 | 306.00           |                  | 412.00           |                  | 441.00            |                  |

**Budget par ordre administratif**

| Rubrique | Titre           | Budget 2020         |                     | Budget 2019         |                     | Comptes 2018        |                     |
|----------|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|          |                 | charges             | revenus             | charges             | revenus             | charges             | revenus             |
|          | <i>Total</i>    | <b>1'484'471.85</b> | <b>1'293'598.85</b> | <b>1'416'558.55</b> | <b>1'312'563.55</b> | <b>1'558'094.61</b> | <b>1'487'316.42</b> |
|          | <i>Excédent</i> | <b>190'873.00</b>   |                     | <b>103'995.00</b>   |                     | <b>70'778.19</b>    |                     |